

FINANZAS PRÁCTICAS PARA NO FINANCIEROS

Información y toma de decisiones Económicas y Financieras

PRESENTACION

Muchas personas en sus diferentes responsabilidades y especializaciones no han recibido esta formación o bien ésta ha sido insuficiente, por lo que les resulta difícil gestionar mejor sin saber las consecuencias financieras de sus decisiones.

En este programa, con los conocimientos financiero (inteligencia) que aporta esta formación, entenderán mejor la empresa, tendrán más confianza, habrá menos rotación y los resultados mejoraran. Las organizaciones y las personas se entienden mejor si comparten y saben cómo se mide el éxito financiero y de qué forma se puede impactar de forma positiva.

Tendrán las bases para conocer, saber interpretar y leer los estados financieros. Comprenderán el “arte” y la “ciencia” de las finanzas. Las reglas, las estimaciones y las hipótesis de trabajo. Sabrán analizar, profundizar y podrán tomar mejores decisiones.

Una formación basada en la combinación de la teoría y la práctica que además busca la obtención de resultados y la aplicabilidad del programa impartido en el corto plazo.

En cualquier empresa, industrial o de servicios, proponemos que las personas no expertas en finanzas tengan los conocimientos y la capacidad para participar y tomar decisiones de carácter económico (cuenta de resultados y costes), de carácter financiero (balance) y de nivel estratégico (inversiones). La finalidad es “presionar” a los alumnos en la practicidad y en la aplicabilidad de los temas tratados en clase y para que esta materia deje de ser para cada uno de ellos “una asignatura pendiente”.

Los participantes tendrán nuevos conocimientos y utilizarán técnicas y herramientas de mejora, aprenderán a trabajar en equipo, comprenderán la utilidad finalista de esta formación y practicarán para introducir mejoras en su empresa, buscando resultados y finalmente defenderán sus conocimientos adquiridos ante un tribunal, que evaluara los mismos y el grado de aplicabilidad en su puesto de trabajo y en su CV. Los éxitos obtenidos serán una mejora en el desarrollo profesional de los participantes y podrán tener una participación más activa en estas áreas de la empresa y en su tipología de decisiones, además de facilitar el entendimiento entre departamentos. Se trata de “aprender haciendo”.

OBJETIVOS

Para algunos profesionales los aspectos económicos y financieros en las empresas son aún una materia poco conocida. En todas las empresas la información de esta índole ha sido siempre imprescindible, y hoy en día, quizá lo sea más. Todos los directivos y mandos intermedios ocupen posiciones técnicas o de otro tipo, deberían conocer de qué forma los aspectos financieros y económicos pueden ayudarles en el desempeño de su puesto de trabajo, como pueden ayudarles en mejorar su gestión y las implicaciones que pueden existir cuando toman de decisiones.

La relación entre personas y departamentos, su interdependencia, ya sea en los procesos, o en los proyectos comunes, ya sea en los aspectos de retribuciones cruzadas, son cada día más necesarias en todas nuestras empresas, por ello los aspectos tratados en este seminario reforzarán la formación y las habilidades directivas de quienes participen. Después del seminario nadie podrá decir que las finanzas son una asignatura pendiente en sus conocimientos profesionales.

El objetivo principal: estudiar la situación real y ver el margen de mejora, este es el método. Hay unos síntomas claros para darse cuenta de que los aspectos financieros y económicos son un área de mejora en su profesión cuando, entre otras, hay:

1. Dificultades en la interpretación los estados financieros.
2. Dificultades en la toma de decisiones encaminadas en las mejoras económicas y financieras y/o de inversión en la empresa.
3. Dificultades en entender cómo se mueve el dinero en la empresa.
4. Desconocimiento de nuevas alternativas y diferentes soluciones para la consecución de dinero en las empresas en situaciones de crisis.
5. Desconocimiento de cómo deben financiarse las nuevas inversiones a realizar y qué tipo de decisiones deben tenerse presente.

Nuestros participantes, habiendo detectado estos síntomas, en un corto plazo de tiempo de sólo 2 meses, sabrán cómo dar respuesta a estas situaciones. Aunque pueda parecer difícil, en realidad a los participantes le será fácil conseguir estos niveles de formación e información, pues durante el tiempo que dura el curso dedicaran más del 50% del tiempo a la resolución de supuestos y casos prácticos, con el seguimiento de los profesores, analizando con detalle y llegando al fondo del análisis y de la interpretación de la información económica y financiera, para la mejora profesional de los participantes y para su desarrollo profesional.

A QUIEN VA DIRIGIDO

Directivos con grado superior y técnicos, responsables de operaciones, Project Managers, responsables de procesos y todas aquellas personas que tengan responsabilidades y que trabajan en plantas productivas y/o en las áreas de operaciones y servicios de cualquier empresa con participación directa en decisiones de tipo económico y/o financiero.

CONTENIDO

Programa semi presencial. La duración del programa es de 2 meses. Hay 3 días de 8 horas de clase (todo el día) que son presenciales más una mañana que es el día de defensa de los conocimientos frente a un tribunal de expertos. Los apuntes completos se entregan a los participantes una semana antes del primer día de clase presencial. En la presentación del curso se explica la operativa a seguir a los asistentes.

En este seminario daremos las pautas de formación necesaria y practicaremos con la metodología y la sistemática adecuada para que cada uno de los participantes pueda también en sus empresas o bien a nivel particular durante este tiempo implantar o participar de forma más activa en los aspectos económicos y financieros y opinar:

- En la definición de los problemas
- En la definición de las alternativas
- En la determinación de las acciones a realizar
- En la planificación y en el trabajo en equipo

El equipo de profesores ayudara y apoyara a cada uno de los alumnos en la resolución de los casos, de los supuestos prácticos entregados además de las preguntas semanales y los animara a que realicen implementaciones en sus empresas. Realizaremos sesiones prácticas y en equipo. Los participantes podrán formarse y practicar en:

1. Estados Financieros y Planes de Negocio.
2. Análisis de los estados financieros. Interpretación y líneas de actuación.
3. Estrategia financiera y relación con otras áreas de la empresa.
4. Operativas y decisiones sobre costes. Los costes y la rentabilidad de la empresa.
5. Análisis y rentabilidad de inversiones. Toma de decisiones y escenarios.
6. Propuestas y soluciones a las crisis financieras. Gestión con las personas.
7. Cuadro de mando de la gestión económica y financiera. Apoyo a la estrategia.

8. También se complementará la formación mediante el uso de videos y entrevistas. Además de los apuntes, presentaciones se dará una amplia bibliografía para quien desee más conocimientos.
9. Se entregarán 2 veces por semana supuestos y cuestiones para que el participante trabaje desde casa y remita sus respuestas para su control y seguimiento, el cual es necesario para pasar el tribunal.

Los participantes tendrán desde el primer momento un plan de trabajo para aprovechar desde el inicio el desarrollo y aplicación del temario.

DIRECCION

José Miguel Vilalta

Economista y Abogado. PDG por IESE. Control de Gestión por ESADE. Empresario, asesor y profesor de la Fundacio UPC.

Los profesores son expertos en la introducción de resultados de mejora en las áreas económico y financiera de las empresas y además son buenos comunicadores y tienen experiencia en la docencia.